

Regards croisés des dirigeants d'entreprise français et allemands sur la transition énergétique

Les mondes économiques français et allemand portent-ils le même regard sur les objectifs de la transition énergétique, les politiques menées et la place des entreprises dans ce mouvement ?



Septembre 2014

Rapport rédigé par :

Jean-Daniel Lévy, Directeur du Département Politique – Opinion

Marion Desreumaux, Directrice d'Etudes au Département Politique – Opinion

Gaspard Lancrey-Javal, Chef de Groupe au Département Politique – Opinion

SOMMAIRE

- > **Méthodologie d'enquête** **P.3**
- > **Regard général sur la transition énergétique** **P.4**
- > **Opportunités, risques et moyens d'action de la transition énergétique pour les entreprises** **P.10**
- > **Perceptions de la mise en œuvre de la transition énergétique dans le pays** **P.22**
- > **Regards sur la transition énergétique de part et d'autre du Rhin et opportunités de coopération** **P.28**



Enquête réalisée par téléphone du 26 août au 22 septembre 2014



- Echantillon de 505 dirigeants d'entreprises français, représentatif des entreprises françaises d'au moins 10 salariés
- Echantillon de 502 dirigeants d'entreprises allemands, représentatif des entreprises allemandes d'au moins 10 salariés

Ont été interrogés les DG, DGA, et autres membres de la direction en capacité de répondre à des questions portant sur la politique énergétique de l'entreprise et sur la transition énergétique.



Méthode des quotas et redressement appliquée aux variables suivantes : secteur et taille des entreprises. Certaines entreprises ont été sur-représentées afin d'obtenir un effectif statistiquement suffisant pour disposer de résultats fiables sur toutes les catégories d'entreprise, notamment les plus grandes et celles œuvrant dans la production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur, d'air conditionné et d'eau. Elles ont été remises à leur poids dans l'échantillon global.

Regard général sur la transition énergétique

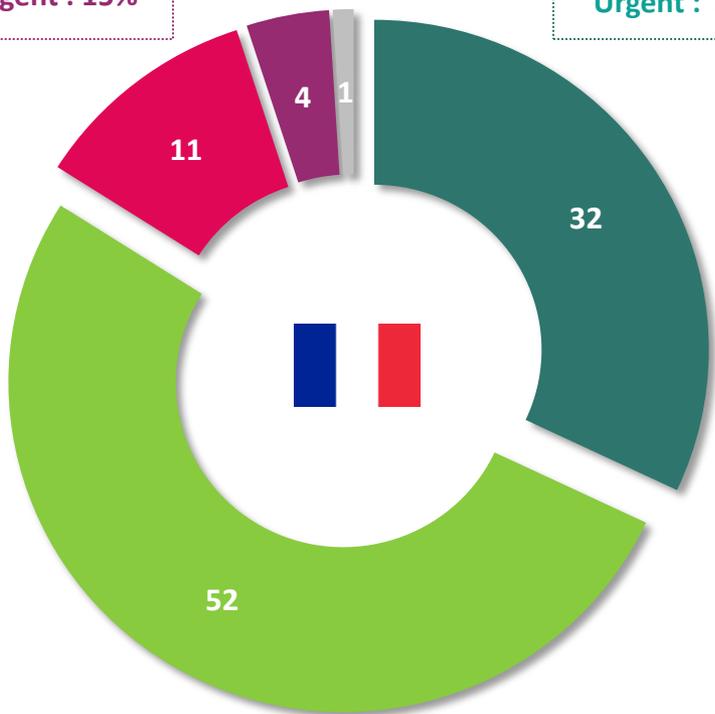
Dirigeants d'entreprise français et allemands s'accordent pour estimer urgente une politique de transition énergétique

Selon vous, le fait de mener une politique de transition énergétique est-il ... ?

- À tous, en % -

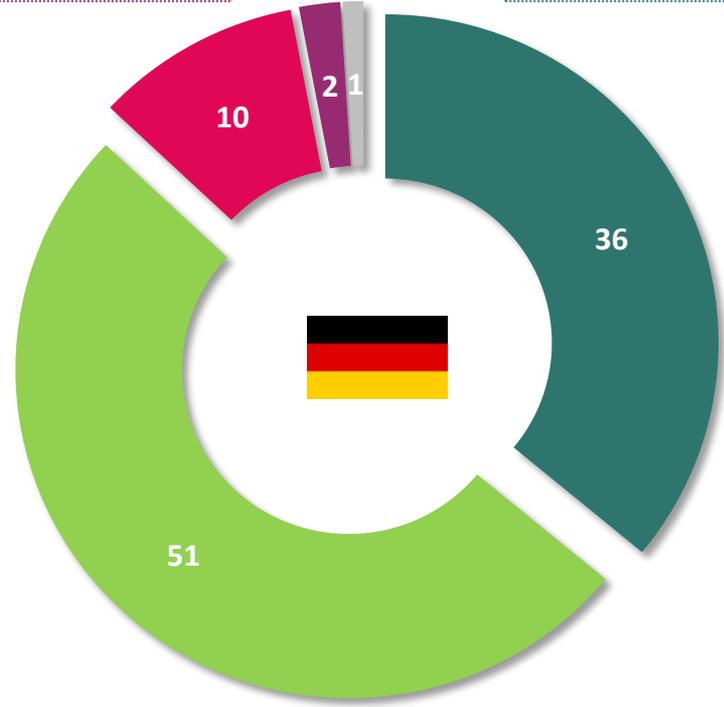
Pas urgent : 15%

Urgent : 84%



Pas urgent : 12%

Urgent : 87%

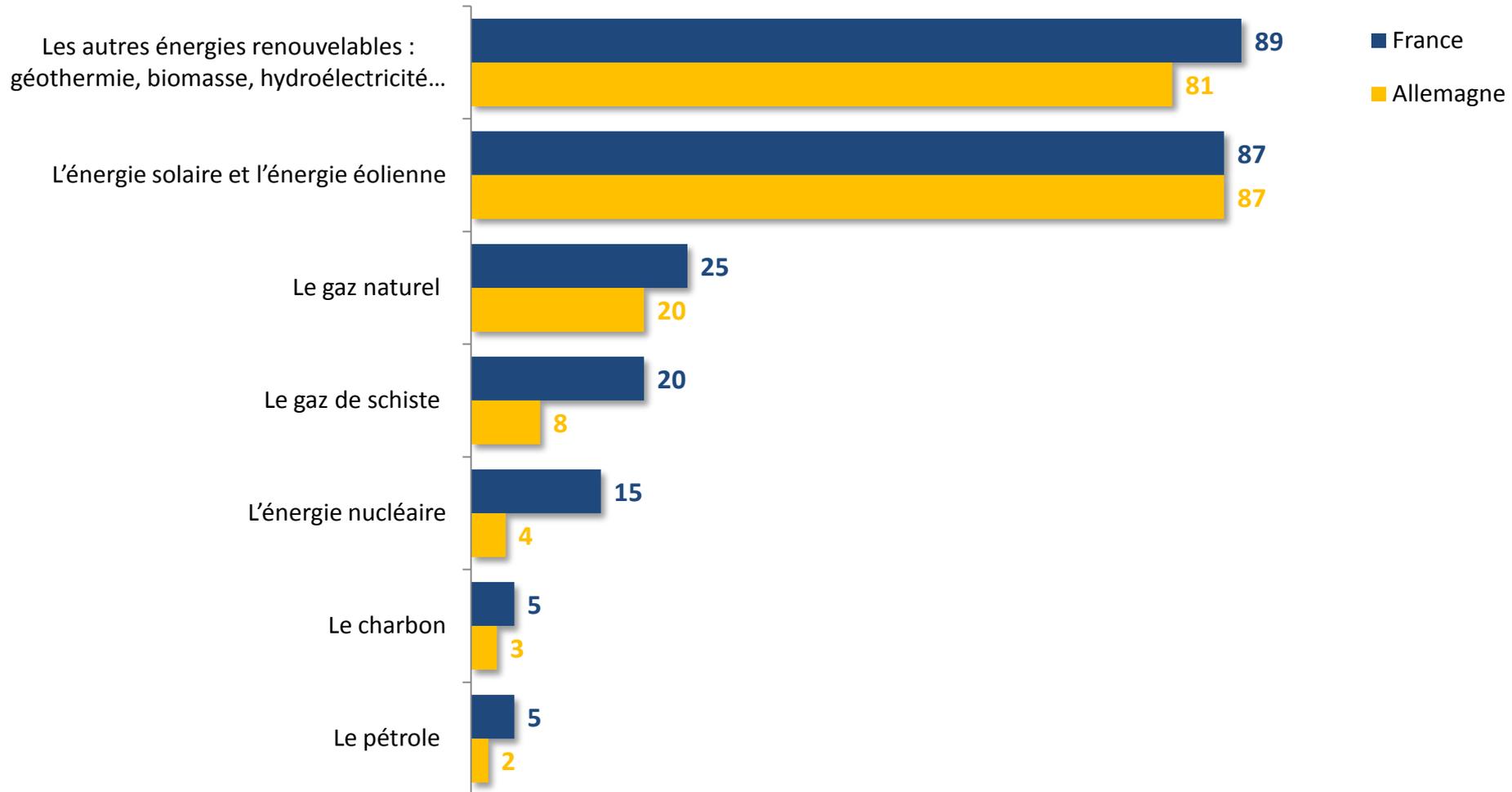


- Très urgent
- Plutôt urgent
- Pas vraiment urgent
- Pas du tout urgent
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

Dirigeants d'entreprises français et allemands souhaitent au même niveau le développement des énergies renouvelables

Selon vous, chacune des sources d'énergies suivantes doit-elle occuper une part plus importante, une part inchangée, une part moins importante qu'aujourd'hui ou aucune part dans le mix énergétique de votre pays (répartition des différentes sources d'énergie) ?

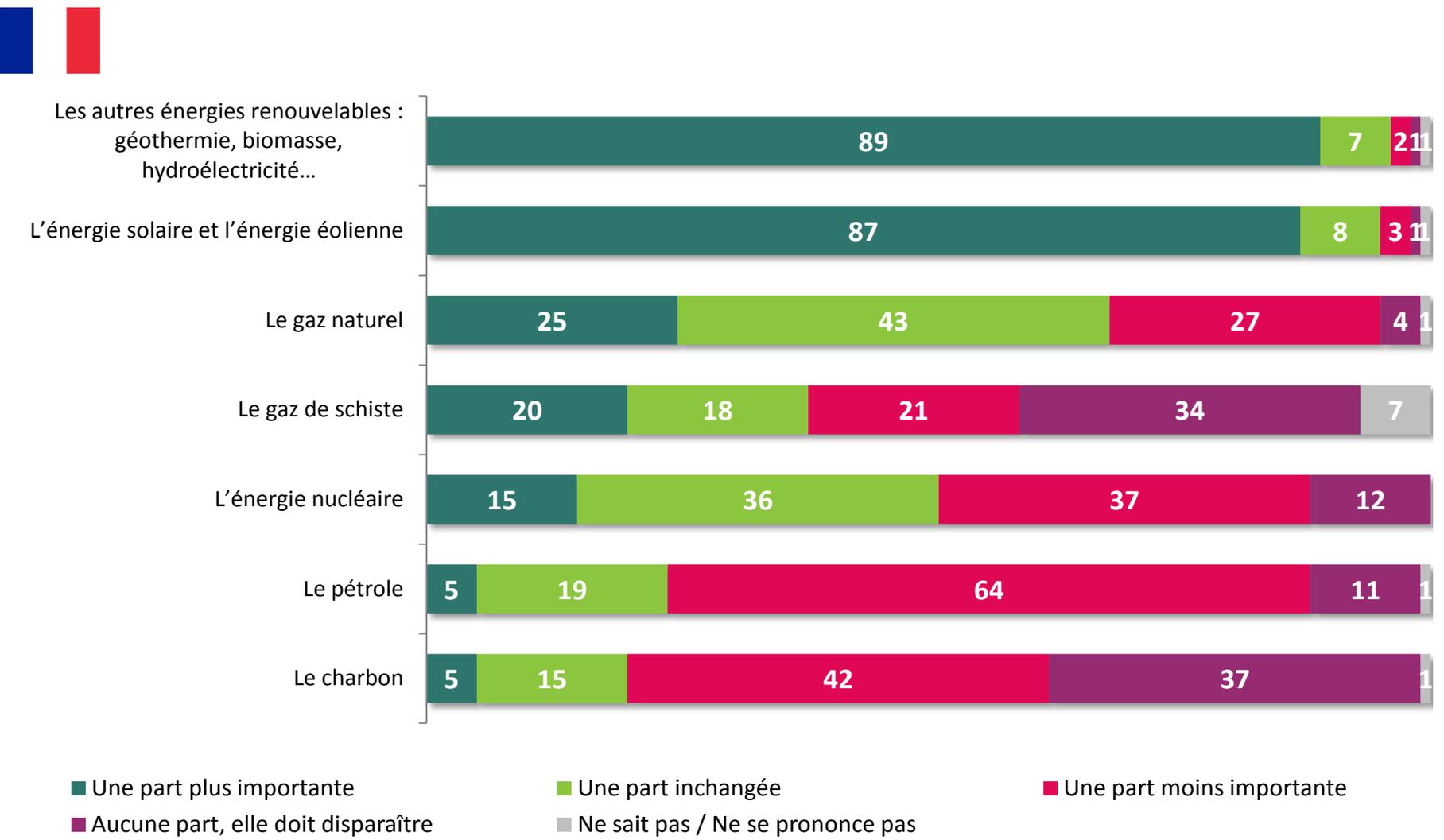
- À tous, en % de réponses « **Une part plus importante** » -



Pour les dirigeants français, la transition énergétique doit s'appuyer sur les énergies renouvelables afin de diminuer la part du nucléaire, du charbon et surtout du pétrole

Selon vous, chacune des sources d'énergies suivantes doit-elle occuper une part plus importante, une part inchangée, une part moins importante qu'aujourd'hui ou aucune part dans le mix énergétique de votre pays (répartition des différentes sources d'énergie) ?

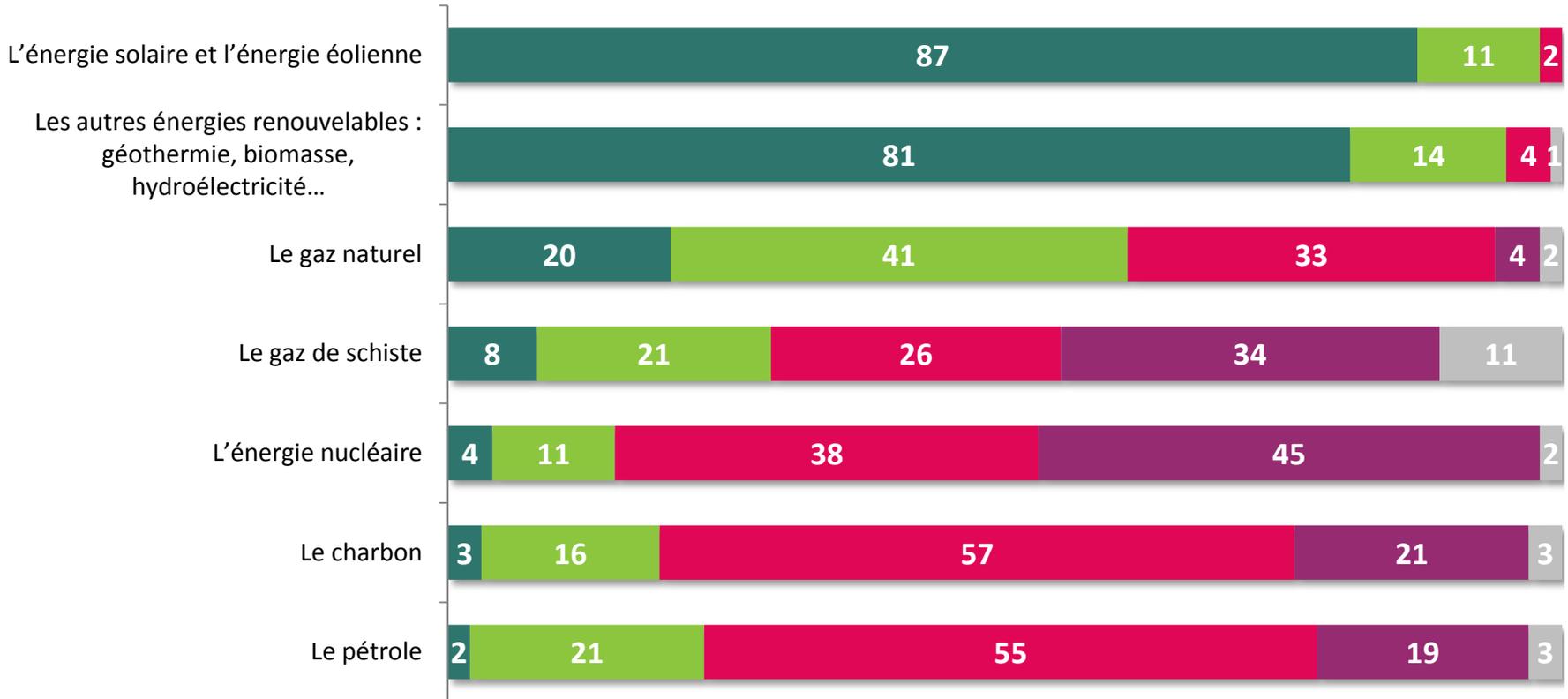
- À tous, en % -



Les dirigeants allemands souhaitent également le développement des énergies renouvelables, plus de 8 sur 10 désirant voir disparaître ou réduire le nucléaire

Selon vous, chacune des sources d'énergies suivantes doit-elle occuper une part plus importante, une part inchangée, une part moins importante qu'aujourd'hui ou aucune part dans le mix énergétique de votre pays (répartition des différentes sources d'énergie) ?

- À tous, en % -



■ Une part plus importante

■ Une part inchangée

■ Une part moins importante

■ Aucune part, elle doit disparaître

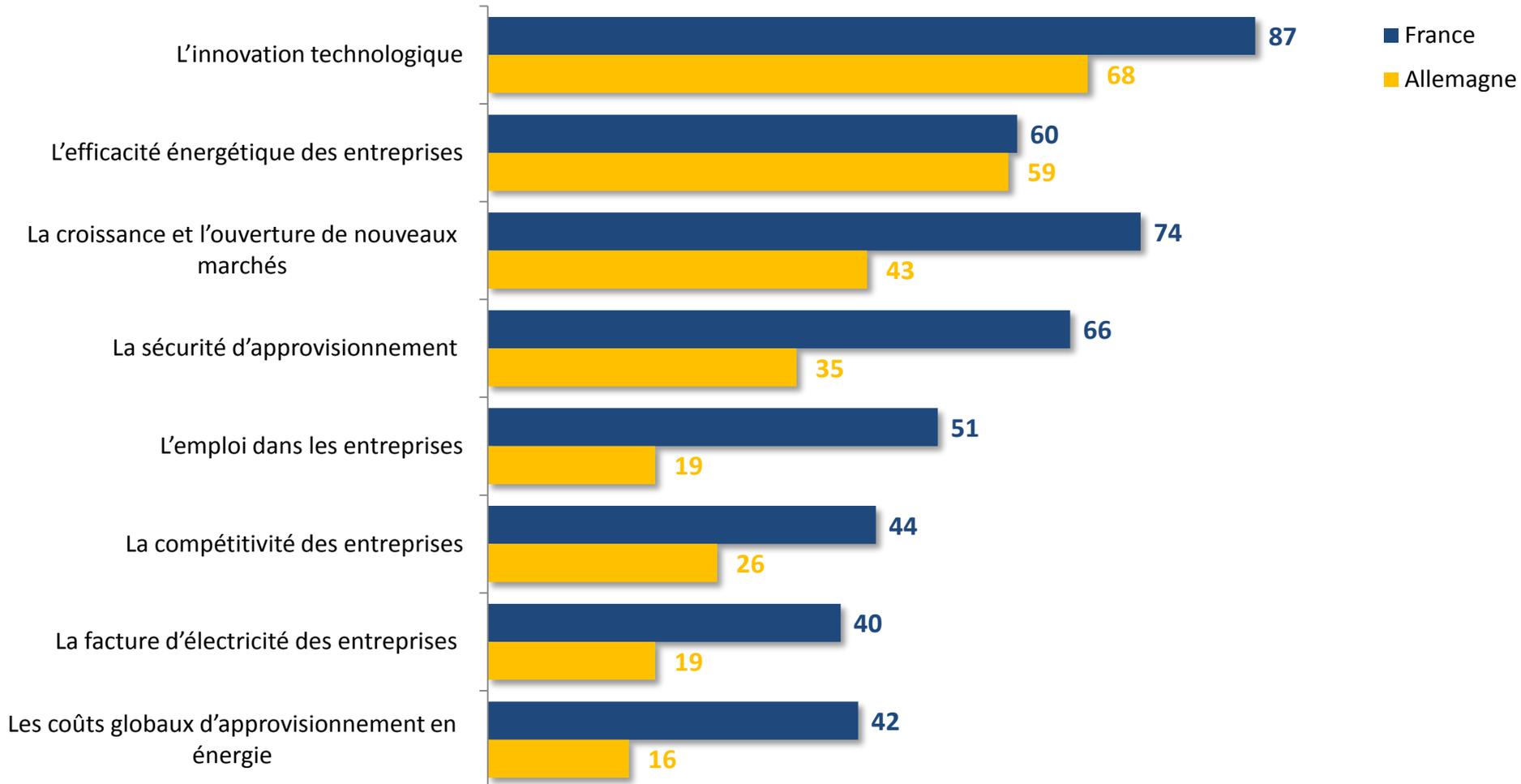
■ Ne sait pas / Ne se prononce pas

Opportunités, risques et moyens d'action de la transition énergétique pour les entreprises

Les dirigeants français apparaissent plus optimistes que les dirigeants allemands sur les conséquences de la transition énergétique

Pensez-vous que la transition énergétique va avoir un impact plutôt positif, un impact plutôt négatif ou ne va pas avoir d'impact du tout sur... ?

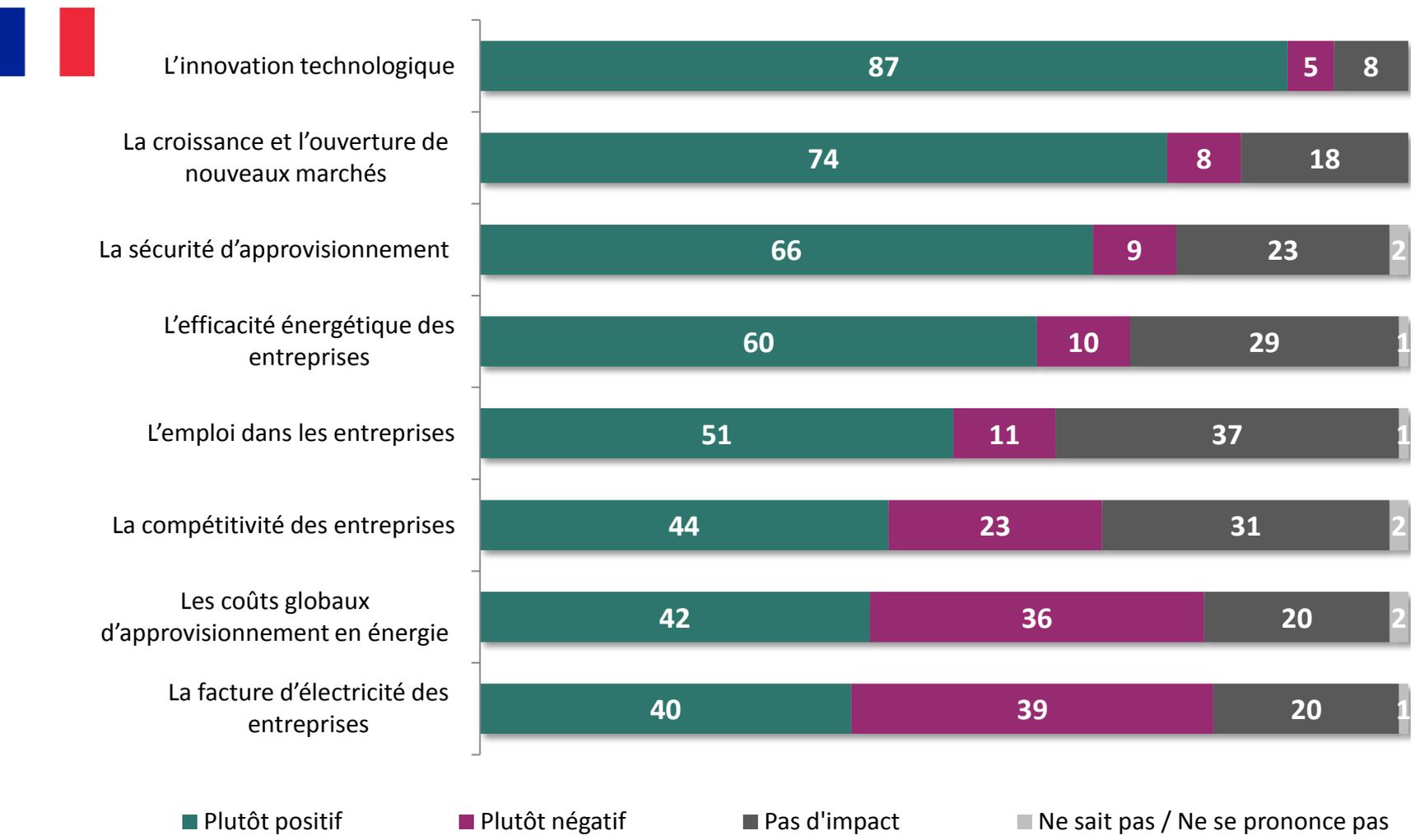
- À tous, en % de réponses « **Plutôt positif** » -



Les dirigeants français attendent principalement des retombées positives en matière d'innovation et de croissance, mais plus d'un tiers expriment des craintes sur le coût de l'énergie

Pensez-vous que la transition énergétique va avoir un impact plutôt positif, un impact plutôt négatif ou ne va pas avoir d'impact du tout sur... ?

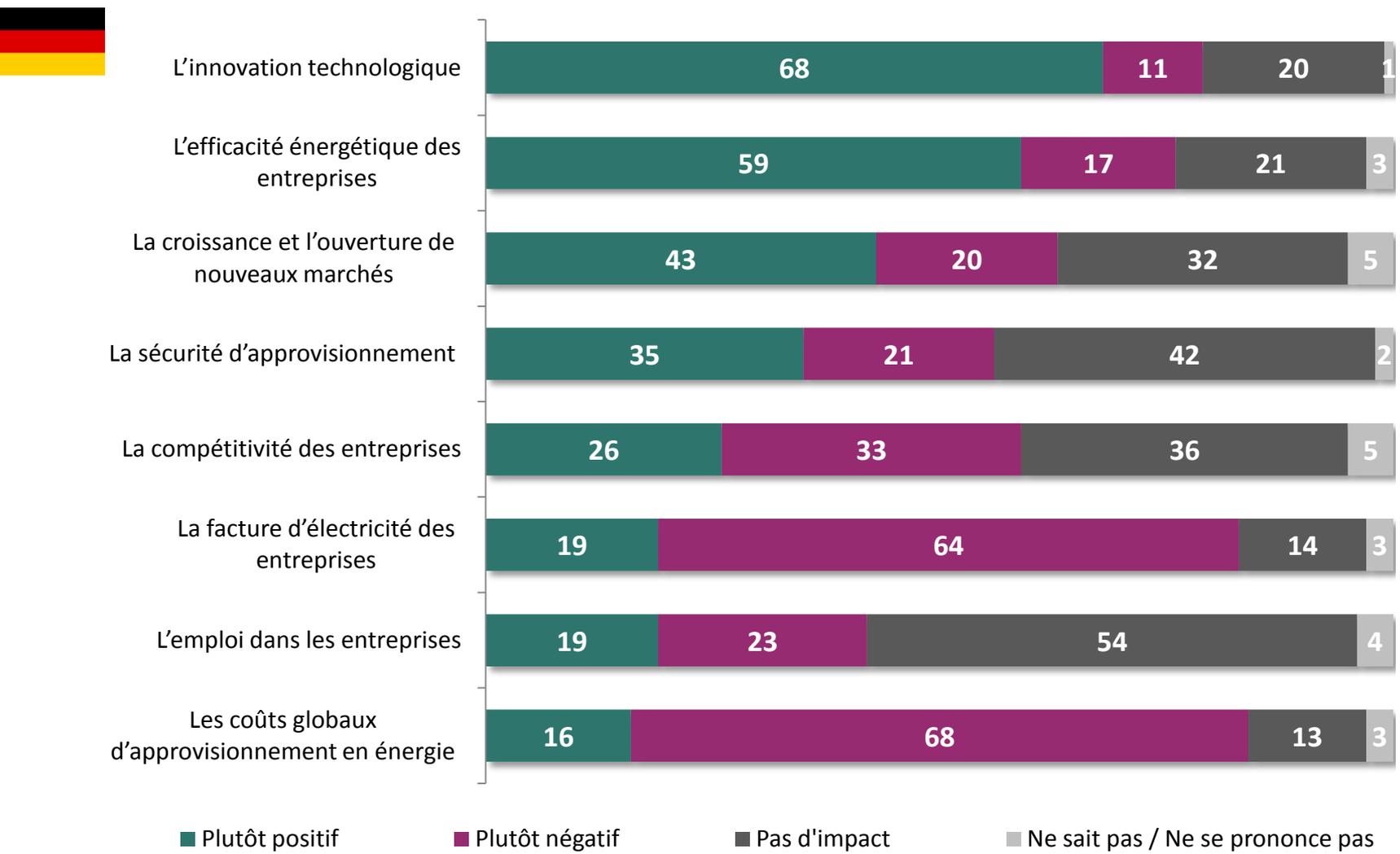
- À tous, en % -



2/3 des dirigeants allemands anticipent un impact négatif de la transition énergétique sur les coûts de l'énergie et leur facture d'électricité mais espèrent des progrès en matière d'innovation

Pensez-vous que la transition énergétique va avoir un impact plutôt positif, un impact plutôt négatif ou ne va pas avoir d'impact du tout sur... ?

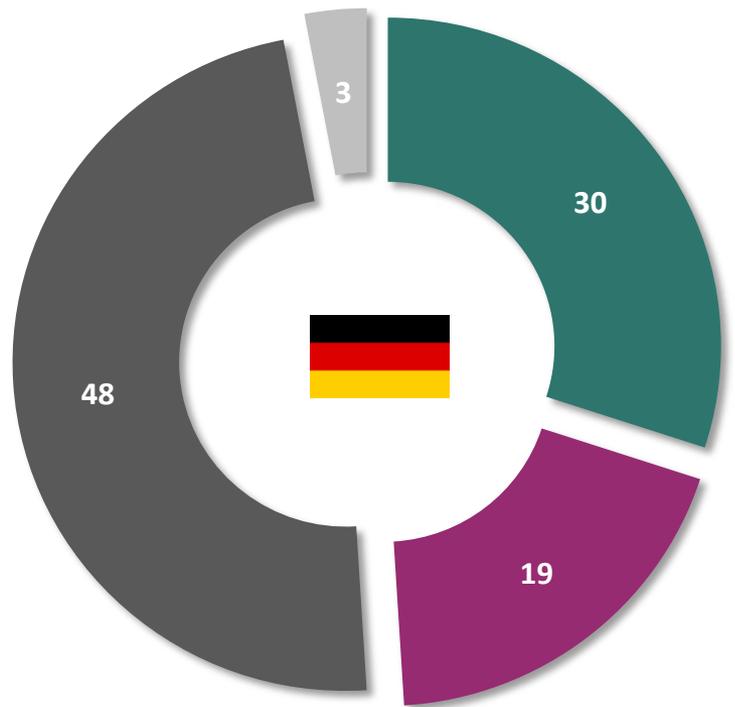
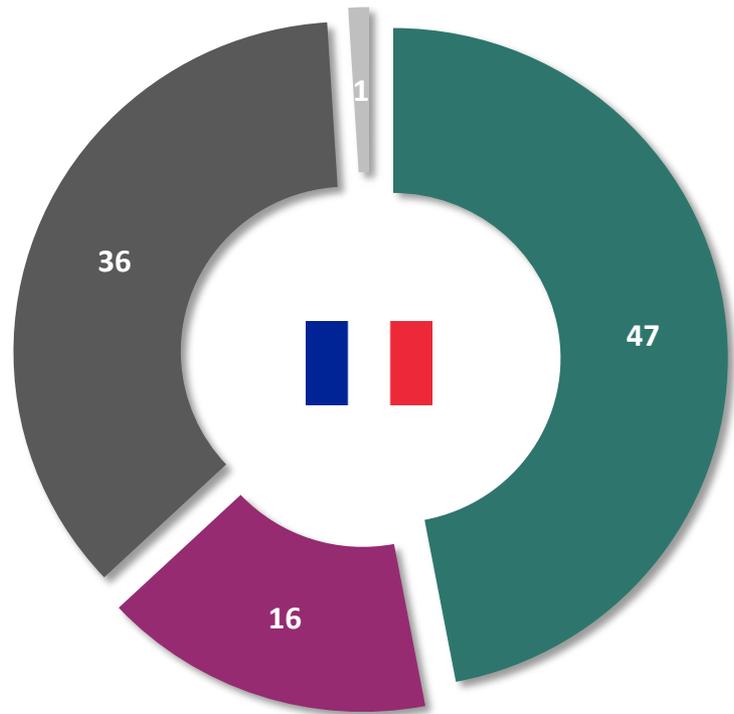
- À tous, en % -



Près d'1 dirigeant d'entreprise sur 2 en France estime avoir plus à gagner qu'à perdre dans la transition énergétique, pour seulement 3 dirigeants allemands sur 10

Personnellement, avez-vous le sentiment que votre entreprise a plutôt à perdre, plutôt à gagner ou autant à perdre qu'à gagner dans la transition énergétique ? Votre entreprise...

- À tous, en % -



- A plus à gagner qu'à y perdre
- A plus à perdre qu'à y gagner
- A autant à perdre qu'à y gagner
- Ne sait pas/Ne se prononce pas

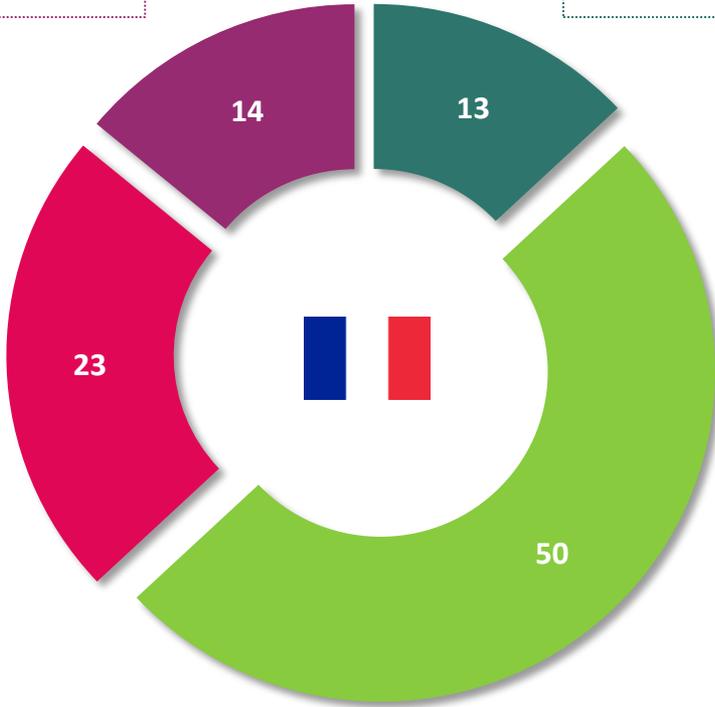
63% des dirigeants français et 52% des dirigeants allemands considèrent avoir un rôle important à jouer dans la transition énergétique

En tant que dirigeant d'entreprise, avez-vous le sentiment d'avoir un rôle très, plutôt, plutôt pas ou pas du tout important à jouer dans la transition énergétique ?

- À tous, en % -

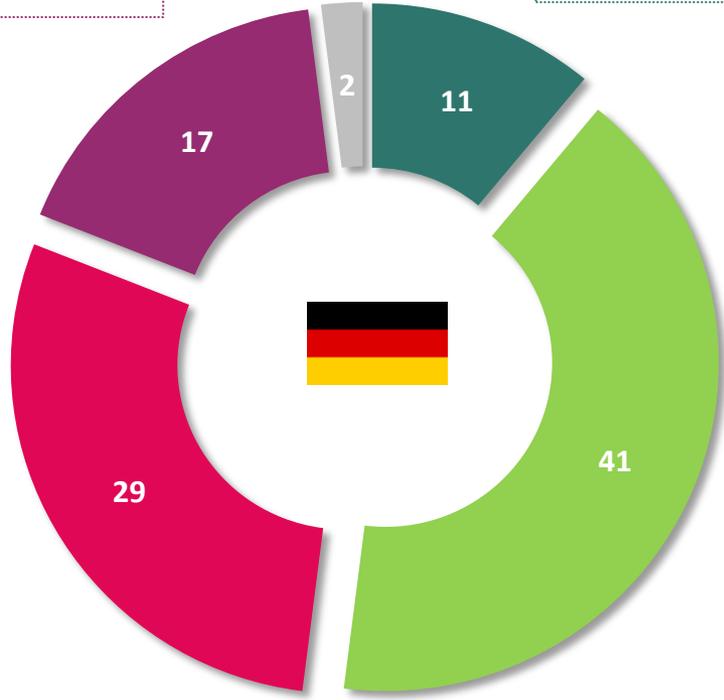
Pas important : 37%

Important : 63%



Pas important : 46%

Important : 52%

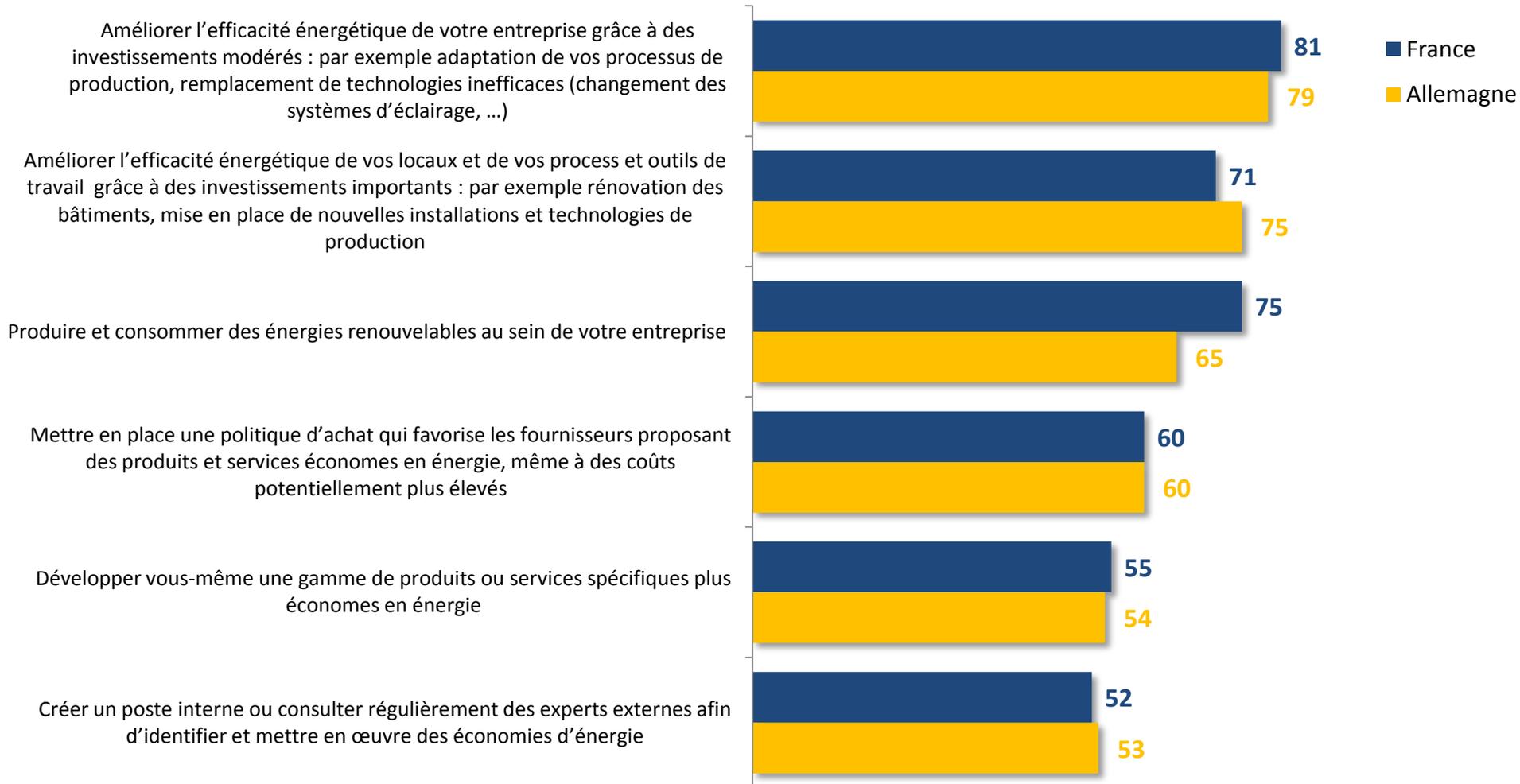


- Très important
- Plutôt important
- Plutôt pas important
- Pas du tout important
- Ne sait pas/Ne se prononce pas

Les dirigeants allemands se déclarent un peu plus prêts à des investissements importants pour améliorer l'efficacité énergétique de leur entreprise quand les dirigeants français privilégient davantage l'auto-production grâce aux énergies renouvelables

Voici différents comportements. Pour chacun d'eux, indiquez si vous seriez tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout prêt à le faire pour accompagner la transition énergétique ... ?

- À tous, en % de réponses « Le fait déjà / Prêt à le faire » -



Plus de 8 entreprises françaises sur 10 déclarent avoir déjà procédé ou être prêtes à procéder à des investissements pour améliorer leur efficacité énergétique

Voici différents comportements. Pour chacun d'eux, indiquez si vous seriez tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout prêt à le faire pour accompagner la transition énergétique ... ?

- À tous, en % -



L'a déjà fait / Prêt à le faire

Améliorer l'efficacité énergétique de votre entreprise grâce à des investissements modérés : par exemple adaptation de vos processus de production, remplacement de technologies inefficaces (changement des systèmes d'éclairage, ...)



81%

Produire et consommer des énergies renouvelables au sein de votre entreprise



75%

Améliorer l'efficacité énergétique de vos locaux et de vos process et outils de travail grâce à des investissements importants : par exemple rénovation des bâtiments, mise en place de nouvelles installations et technologies de production



71%

Mettre en place une politique d'achat qui favorise les fournisseurs proposant des produits et services économes en énergie, même à des coûts potentiellement plus élevés



60%

Développer vous-même une gamme de produits ou services spécifiques plus économes en énergie



55%

Créer un poste interne ou consulter régulièrement des experts externes afin d'identifier et mettre en œuvre des économies d'énergie



52%

■ L'a déjà fait / Le fait déjà
■ Plutôt pas prêt à le faire

■ Tout à fait prêt à le faire
■ Pas du tout prêt à le faire

■ Plutôt prêt à le faire
■ Non concerné / Ne sait pas

Toutes les actions proposées peuvent être envisagées par au moins 1 dirigeant allemand sur 2

Voici différents comportements. Pour chacun d'eux, indiquez si vous seriez tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout prêt à le faire pour accompagner la transition énergétique ... ?

- À tous, en % -



Améliorer l'efficacité énergétique de votre entreprise grâce à des investissements modérés : par exemple adaptation de vos processus de production, remplacement de technologies inefficaces (changement des systèmes d'éclairage, ...)



L'a déjà fait / Prêt à le faire

79%

Améliorer l'efficacité énergétique de vos locaux et de vos process et outils de travail grâce à des investissements importants : par exemple rénovation des bâtiments, mise en place de nouvelles installations et technologies de production



75%

Produire et consommer des énergies renouvelables au sein de votre entreprise



65%

Mettre en place une politique d'achat qui favorise les fournisseurs proposant des produits et services économes en énergie, même à des coûts potentiellement plus élevés



60%

Développer vous-même une gamme de produits ou services spécifiques plus économes en énergie



54%

Créer un poste interne ou consulter régulièrement des experts externes afin d'identifier et mettre en œuvre des économies d'énergie



53%

■ L'a déjà fait / Le fait déjà

■ Tout à fait prêt à le faire

■ Plutôt prêt à le faire

■ Plutôt pas prêt à le faire

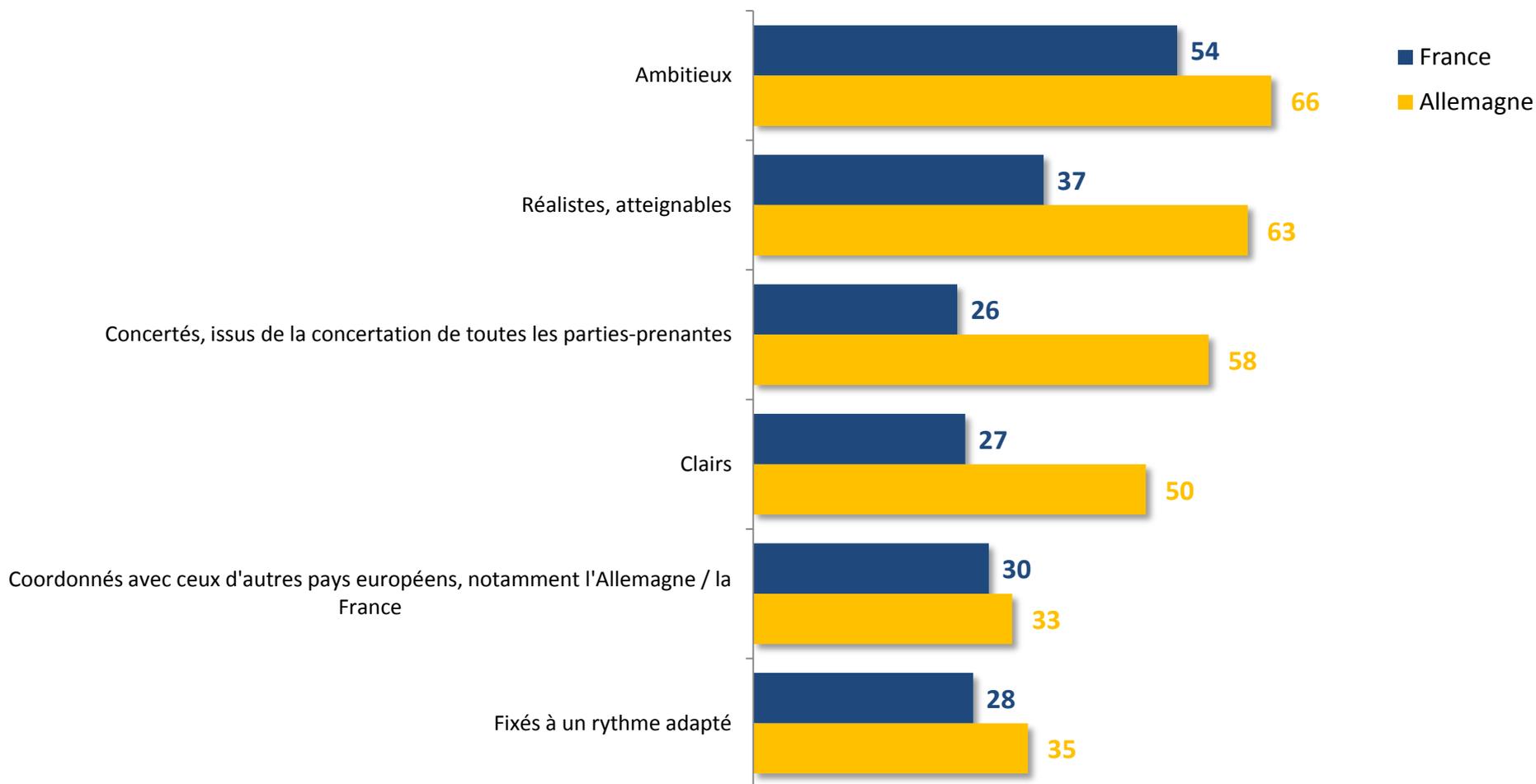
■ Pas du tout prêt à le faire

■ Non concerné / Ne sait pas

Les dirigeants d'entreprise allemands portent un regard plus positif sur la politique de leur gouvernement en matière de transition énergétique que les dirigeants français

Diriez-vous que les objectifs identifiés par le gouvernement français/allemand dans le cadre de la transition énergétique sont ... ?

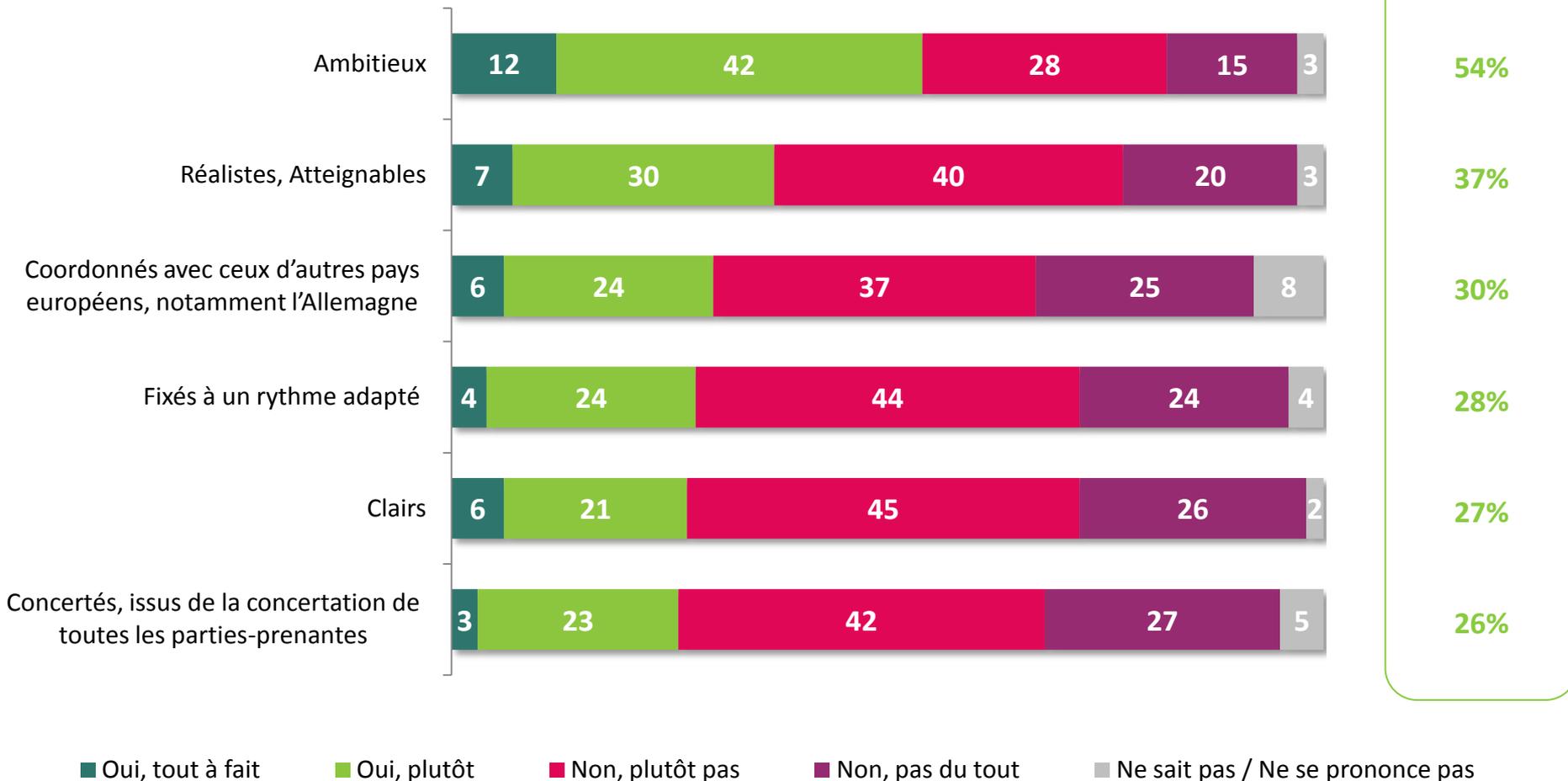
- À tous, en % de réponses « **Oui** » -



Un peu plus d'1 dirigeant d'entreprise français sur 2 jugent les objectifs du gouvernement ambitieux mais seule une minorité les considère réalistes ou clairs

Diriez-vous que les objectifs identifiés par le gouvernement français dans le cadre de la transition énergétique sont ... ?

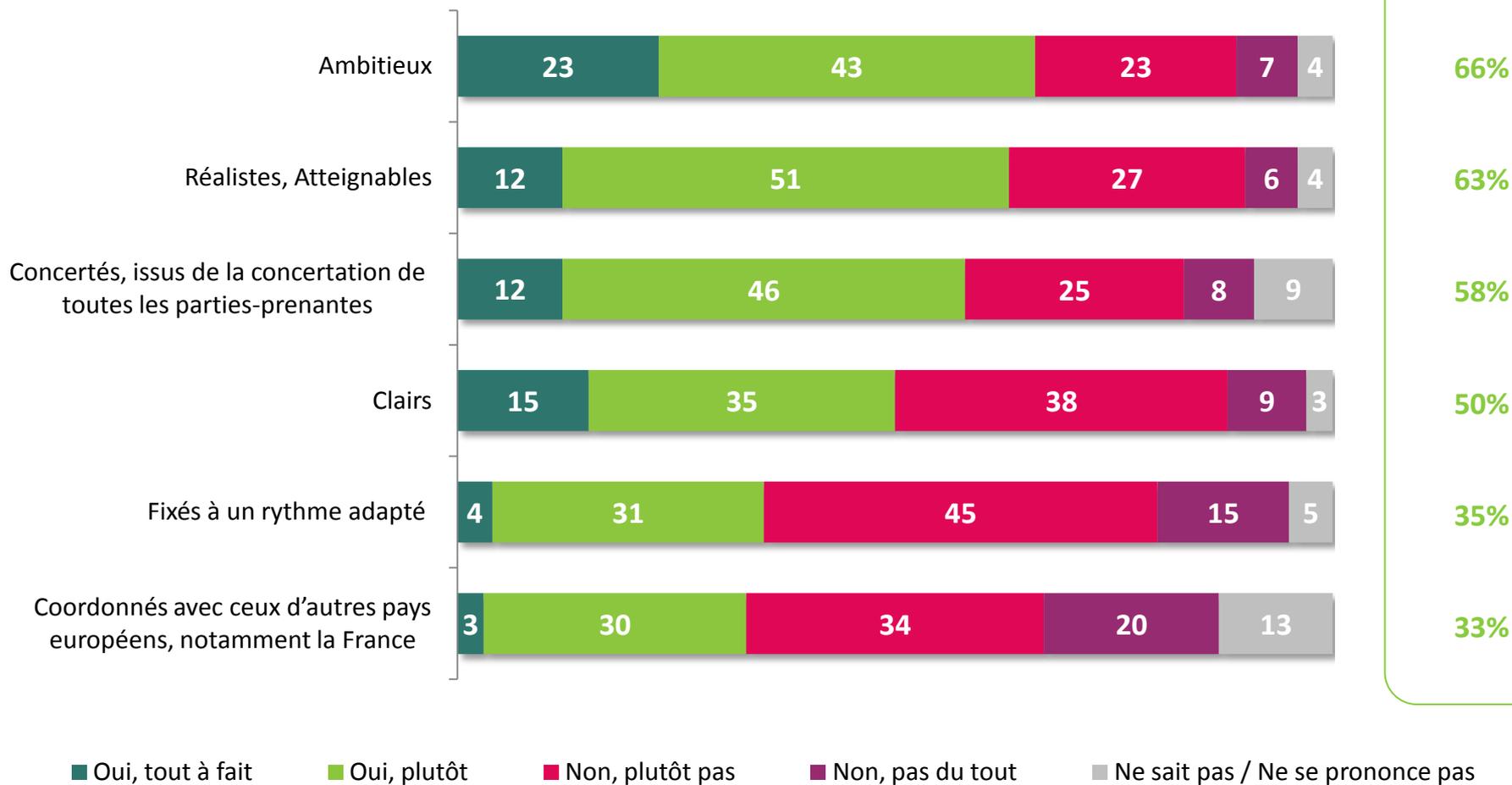
- À tous, en % -



Près de 2/3 des dirigeants allemands jugent les objectifs de leur gouvernement en matière de transition énergétique à la fois ambitieux et réalistes mais interrogent leur rythme

Diriez-vous que les objectifs identifiés par le gouvernement allemand dans le cadre de la transition énergétique sont ... ?

- À tous, en % -

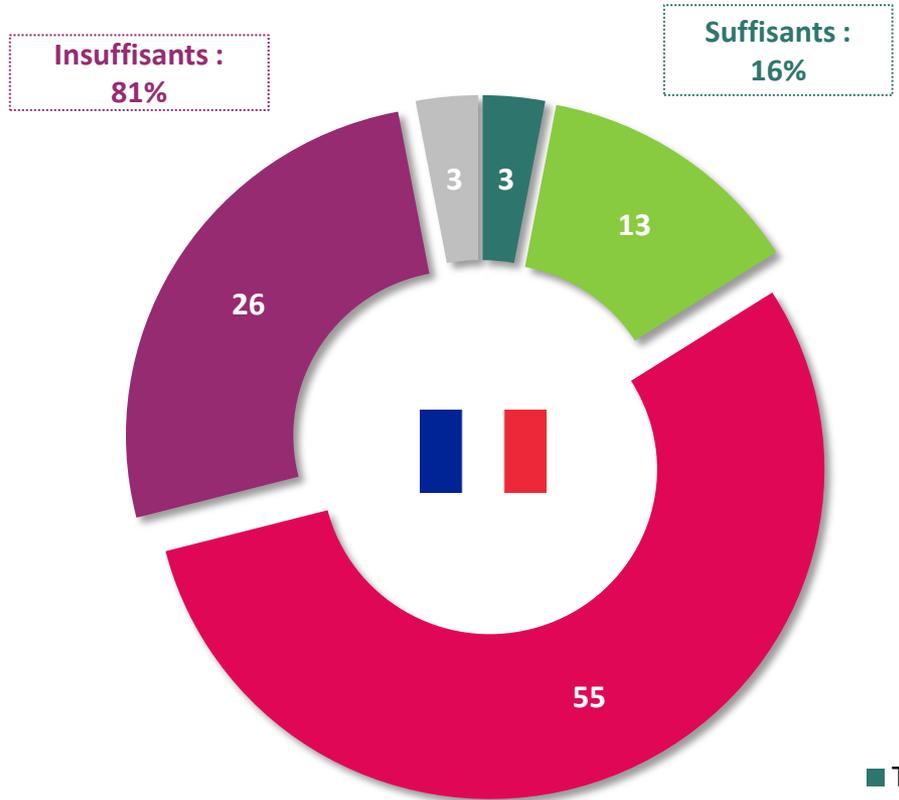


Perceptions de la mise en œuvre de la transition énergétique dans le pays

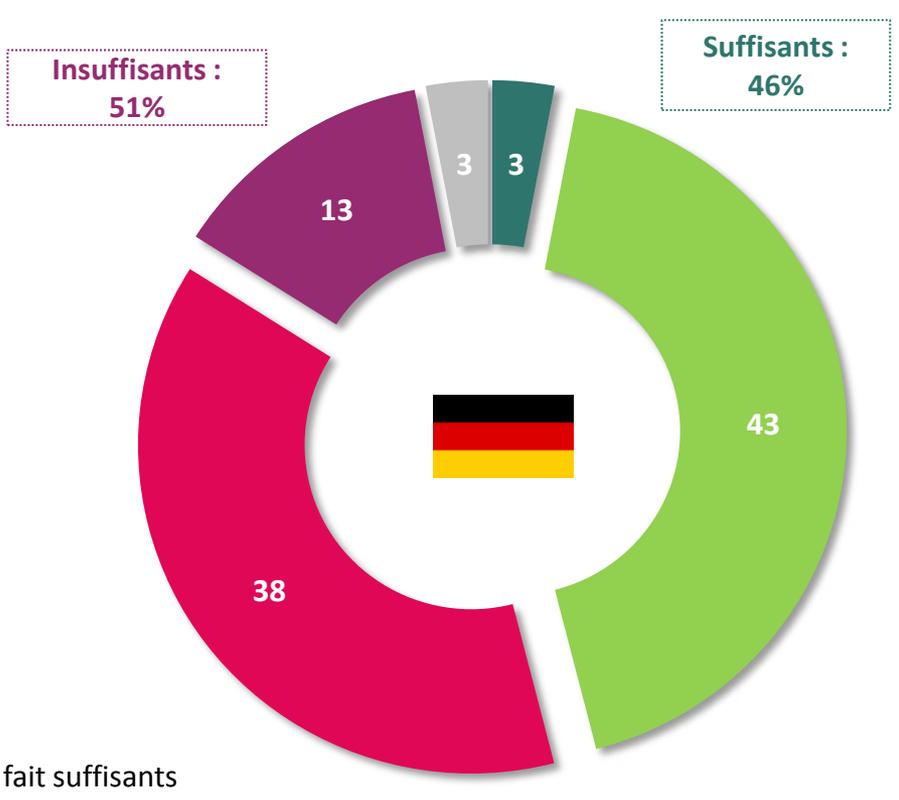
46% des dirigeants allemands jugent suffisants les moyens mis en œuvre par leur gouvernement, contre seulement 16% des dirigeants français

Avez-vous le sentiment que les moyens mis en œuvre ou envisagés par le gouvernement français sont suffisants ou insuffisants pour mener à bien la transition énergétique au rythme souhaité ?

- À tous, en % -



Avez-vous le sentiment que les moyens mis en œuvre ou envisagés par le gouvernement allemand sont suffisants ou insuffisants pour mener à bien la transition énergétique au rythme souhaité ?

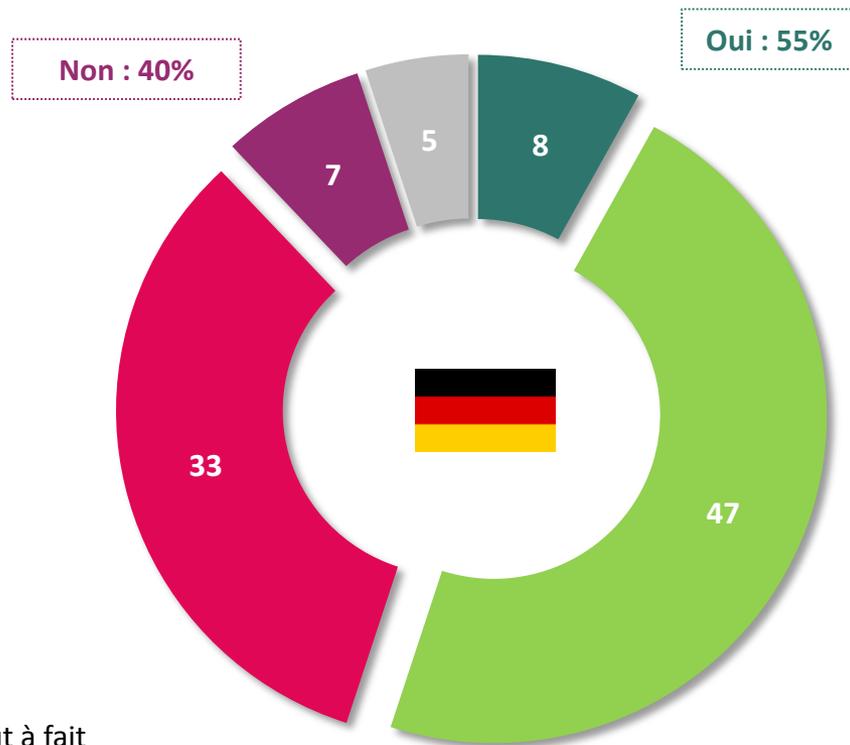
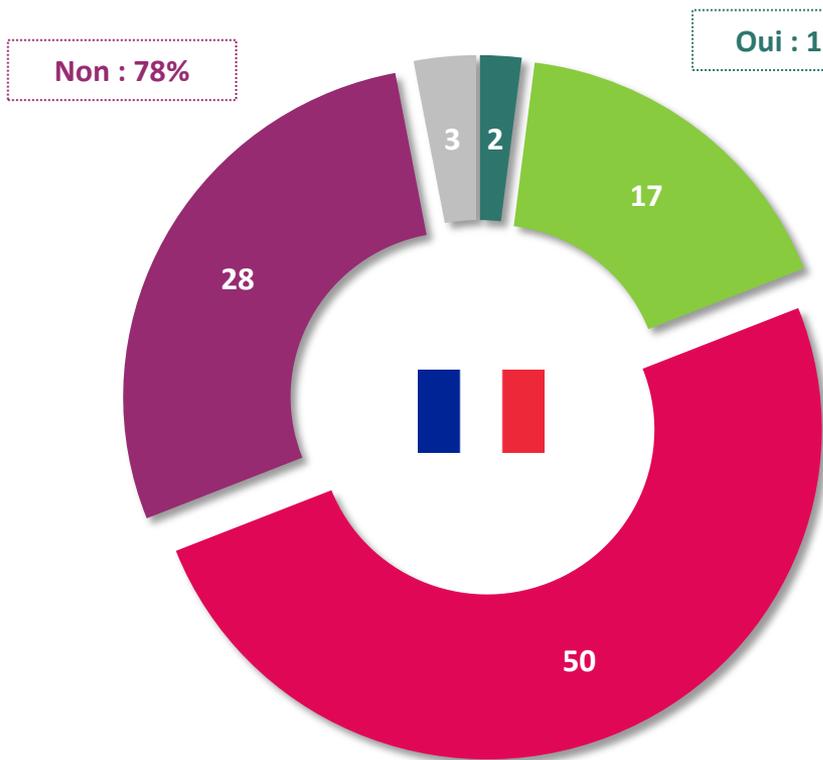


- Tout à fait suffisants
- Plutôt suffisants
- Plutôt insuffisants
- Tout à fait insuffisants
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

55% des dirigeants allemands jugent leurs suggestions et revendications prises en compte, contre seulement 19% des dirigeants français

De façon générale, avez-vous le sentiment que les suggestions et revendications des dirigeants d'entreprises sont suffisamment prises en compte par le gouvernement dans le cadre de l'élaboration de la politique de transition énergétique ?

- À tous, en % -

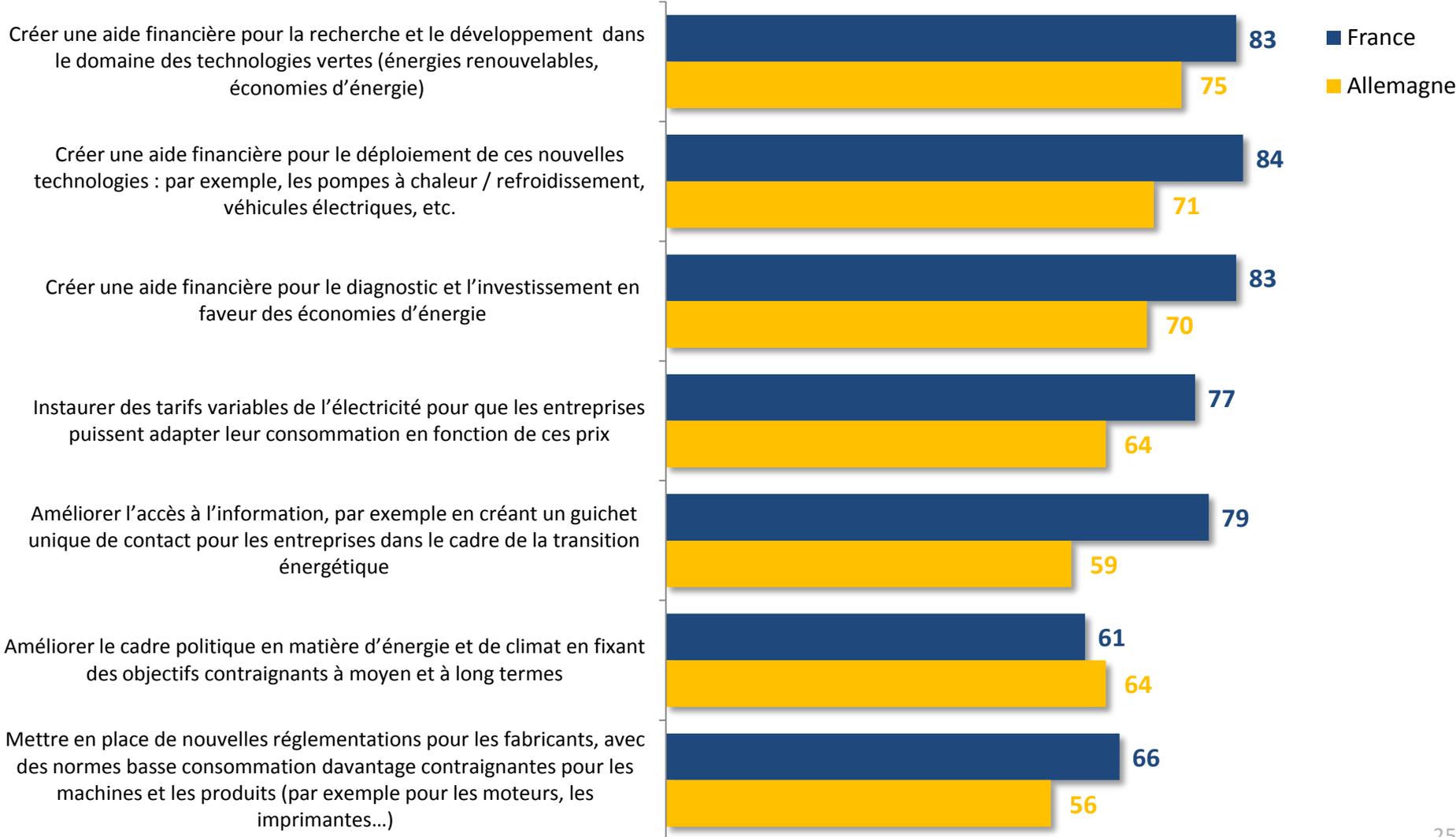


- Oui, tout à fait
- Oui, plutôt
- Non, plutôt pas
- Non, pas du tout
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

Même s'ils déclarent majoritairement que les différentes propositions pourraient les encourager dans la mise en œuvre de la transition énergétique, les dirigeants allemands semblent moins convaincus que les dirigeants français

Chacune des mesures suivantes serait-elle susceptible de vous encourager à mettre en place la transition énergétique au sein de votre entreprise ?

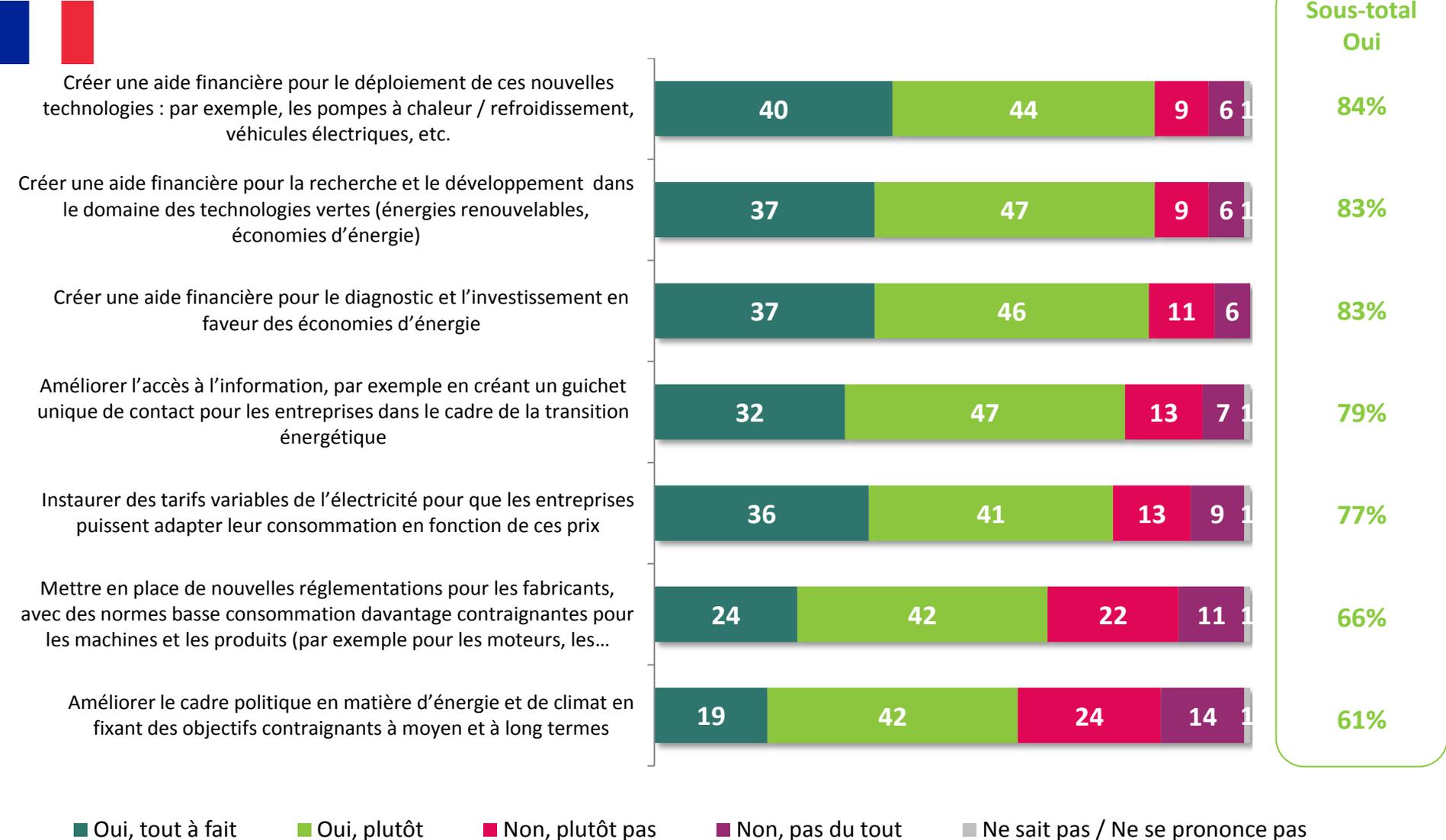
- À tous, en % de réponses « ST : **Oui** » -



Les aides – principalement financières – apparaissent comme des leviers importants pour la transition énergétique au sein des entreprises françaises

Chacune des mesures suivantes serait-elle susceptible de vous encourager à mettre en place la transition énergétique au sein de votre entreprise ?

- À tous, en % -



Les dirigeants allemands plébiscitent également les aides financières avant l'accès à l'information ou la réglementation

Chacune des mesures suivantes serait-elle susceptible de vous encourager à mettre en place la transition énergétique au sein de votre entreprise ?

- À tous, en % -



Créer une aide financière pour la recherche et le développement dans le domaine des technologies vertes (énergies renouvelables, économies d'énergie)



Sous-total
Oui

75%

Créer une aide financière pour le déploiement de ces nouvelles technologies : par exemple, les pompes à chaleur / refroidissement, véhicules électriques, etc.



71%

Créer une aide financière pour le diagnostic et l'investissement en faveur des économies d'énergie



70%

Instaurer des tarifs variables de l'électricité pour que les entreprises puissent adapter leur consommation en fonction de ces prix



64%

Améliorer le cadre politique en matière d'énergie et de climat en fixant des objectifs contraignants à moyen et à long termes



64%

Améliorer l'accès à l'information, par exemple en créant un guichet unique de contact pour les entreprises dans le cadre de la transition énergétique



59%

Mettre en place de nouvelles réglementations pour les fabricants, avec des normes basse consommation davantage contraignantes pour les machines et les produits (par exemple pour les moteurs, les...)



56%

■ Oui, tout à fait ■ Oui, plutôt ■ Non, plutôt pas ■ Non, pas du tout ■ Ne sait pas / Ne se prononce pas

Regards sur la transition énergétique de part et d'autre du Rhin et opportunités de coopération

4 répondants sur 10 privilégient le niveau national pour mener à bien la transition énergétique

Selon vous, à quels niveaux faut-il prioritairement mettre en œuvre la transition énergétique pour qu'elle soit efficace ? (deux réponses possibles)

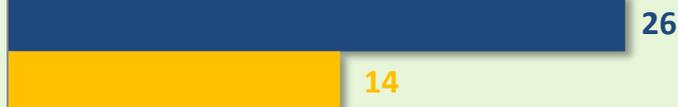
- À tous, en %

Au niveau local (communes, intercommunalités)

ST Local :

44%

33%



Au niveau régional



Au niveau national



Au niveau d'un sous-ensemble d'Etats européens, à commencer par la France et l'Allemagne

ST International :

66%

57%



Au niveau européen



Au niveau mondial



Ne se prononce pas



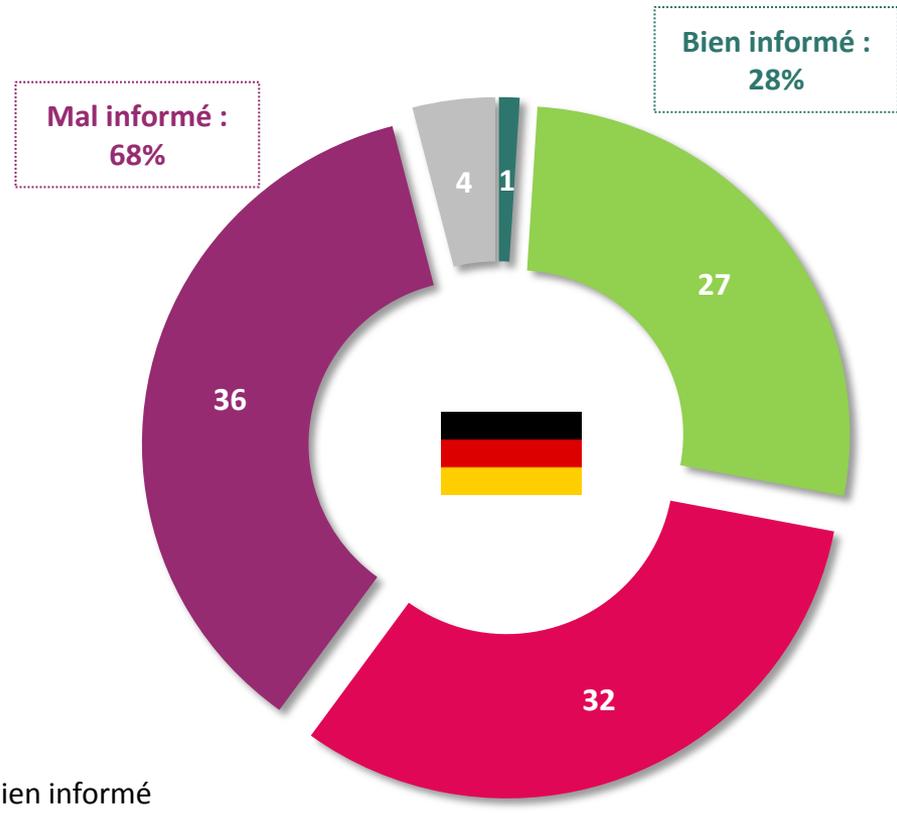
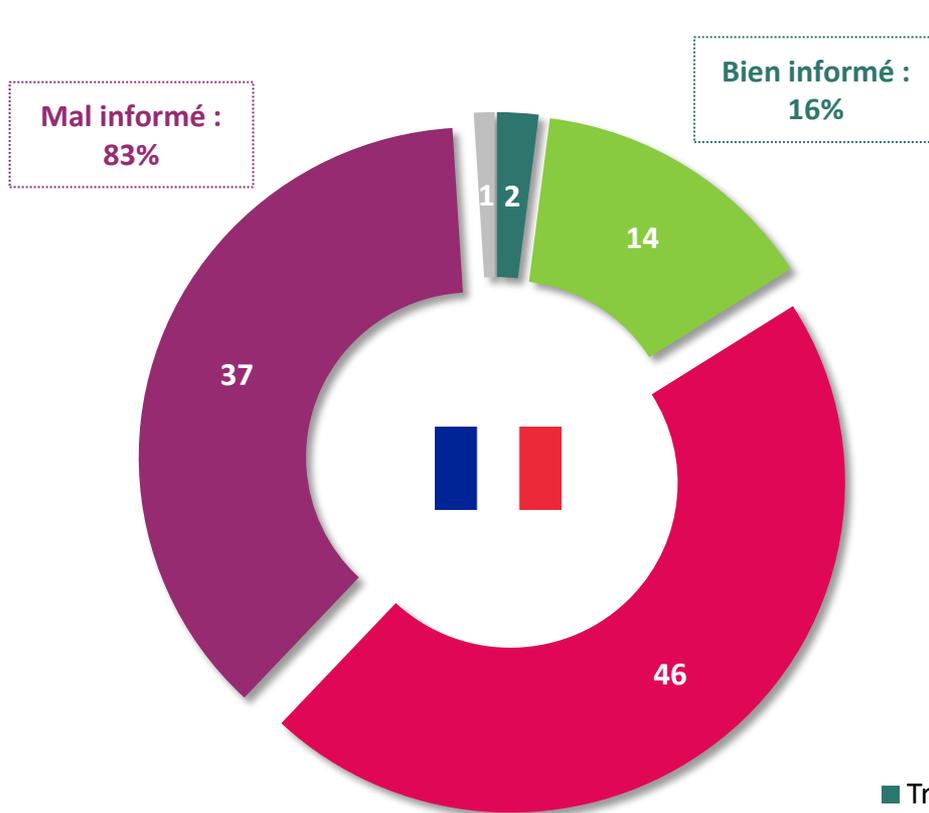
■ France
■ Allemagne

Les dirigeants d'entreprise se sentent peu informés sur la transition énergétique de l'autre côté du Rhin

Vous sentez-vous très bien, assez bien, assez mal ou très mal informé sur la transition énergétique en Allemagne : ses objectifs, ses modalités de mise en œuvre, etc. ?

- À tous, en % -

Vous sentez-vous très bien, assez bien, assez mal ou très mal informé sur la transition énergétique en France : ses objectifs, ses modalités de mise en œuvre, etc. ?

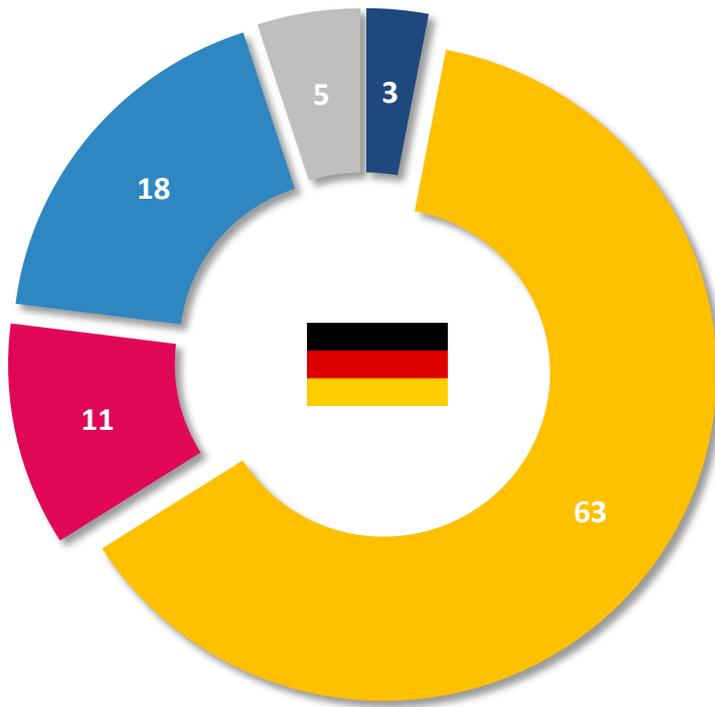
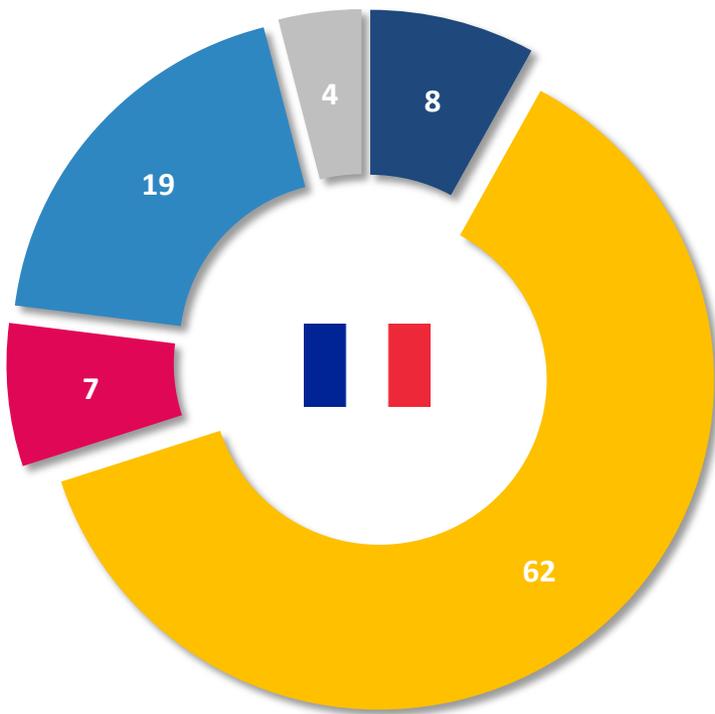


- Très bien informé
- Assez bien informé
- Assez mal informé
- Très mal informé
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

Plus de 6 répondants sur 10 estiment que l'Allemagne a plus de chance que la France de mener à bien la transition énergétique, quel que soit leur pays d'origine

Selon vous, qui de la France ou de l'Allemagne a le plus de chance de mener à bien, et au rythme souhaité, la transition énergétique ?

- À tous, en % -

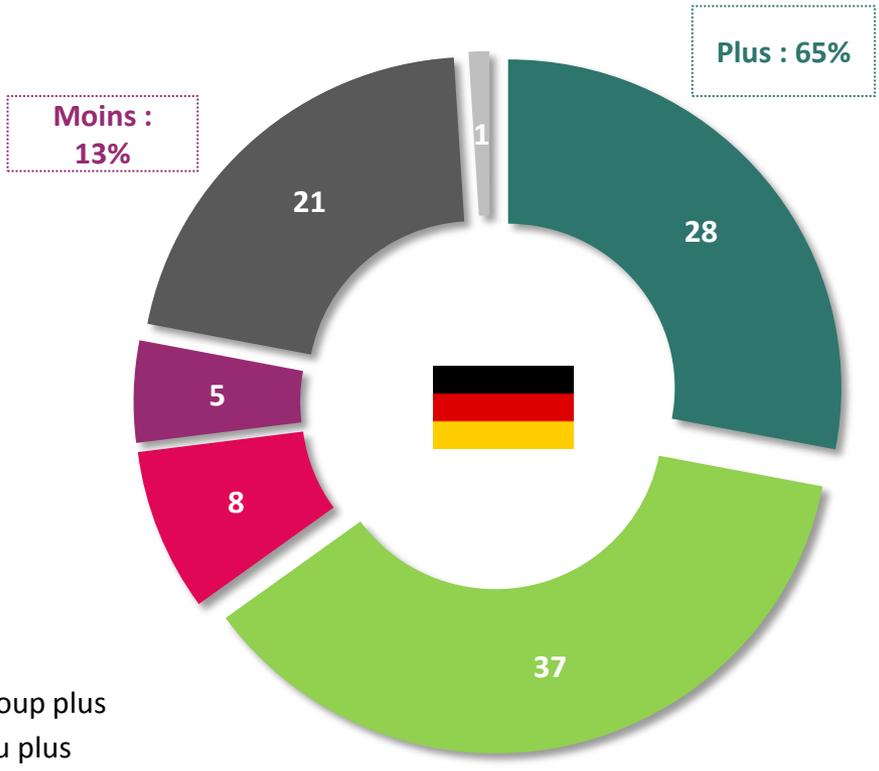
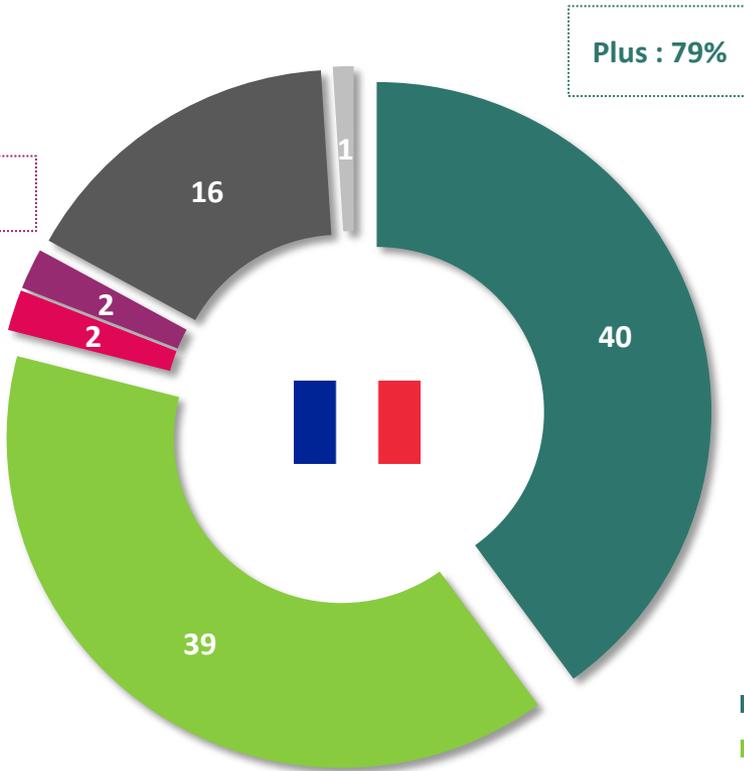


- La France
- L'Allemagne
- Aucun des deux pays
- Autant un pays que l'autre
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

Une large majorité de dirigeants d'entreprise souhaite une plus ample coopération France-Allemagne dans le domaine de la transition énergétique

Souhaiteriez-vous beaucoup plus, un peu plus, un peu moins, beaucoup moins ou ni plus ni moins de coopération entre la France et l'Allemagne dans le cadre de la transition énergétique ?

- À tous, en % -

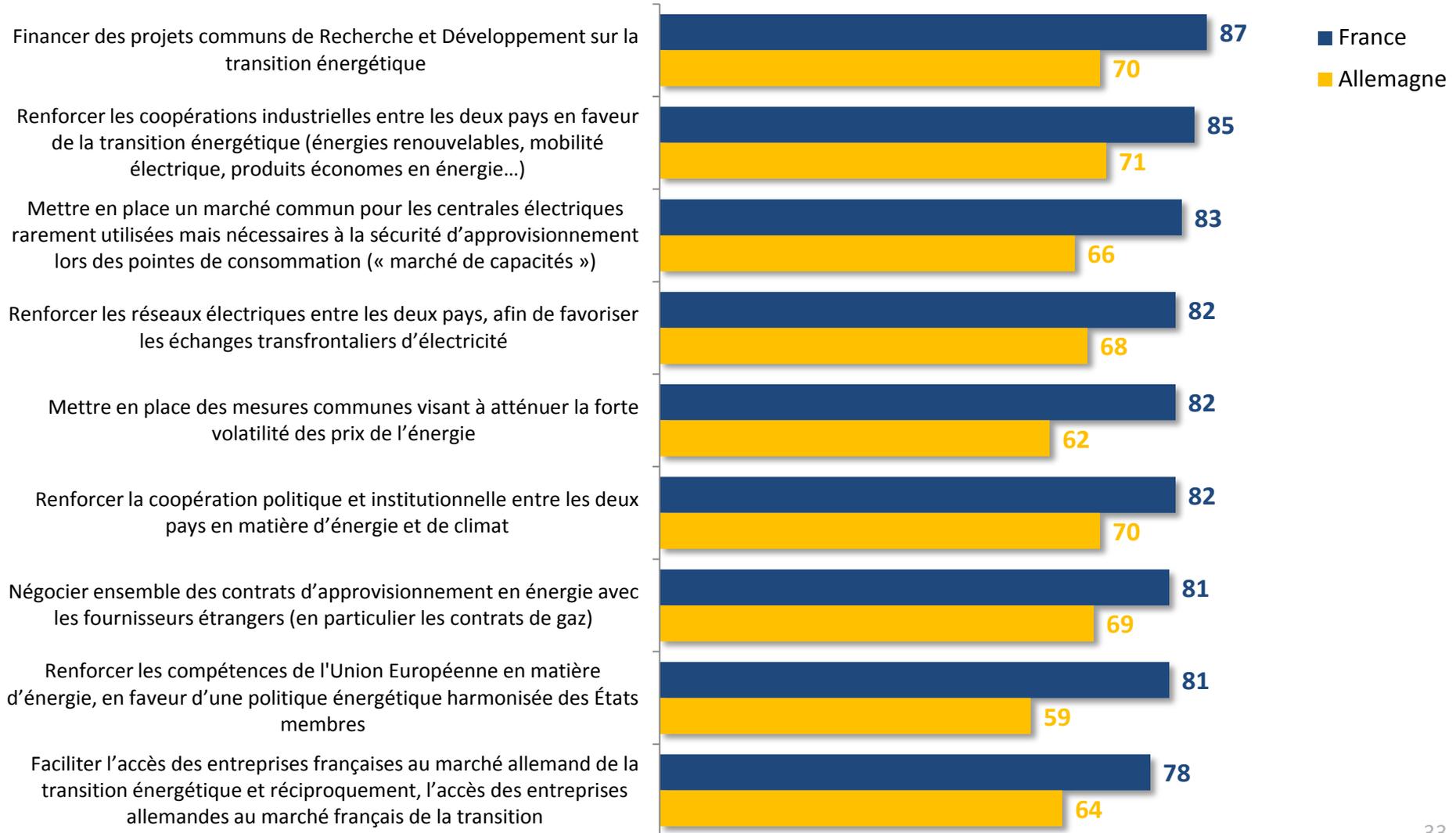


- Beaucoup plus
- Un peu plus
- Un peu moins
- Beaucoup moins
- Ni plus ni moins
- Ne sait pas / Ne se prononce pas

Les dirigeants d'entreprise français sont davantage convaincus de l'efficacité des solutions proposés que leurs homologues allemands

Chacune des propositions suivantes vous apparaît-elle comme tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout efficace pour favoriser la transition énergétique en France et en Allemagne ?

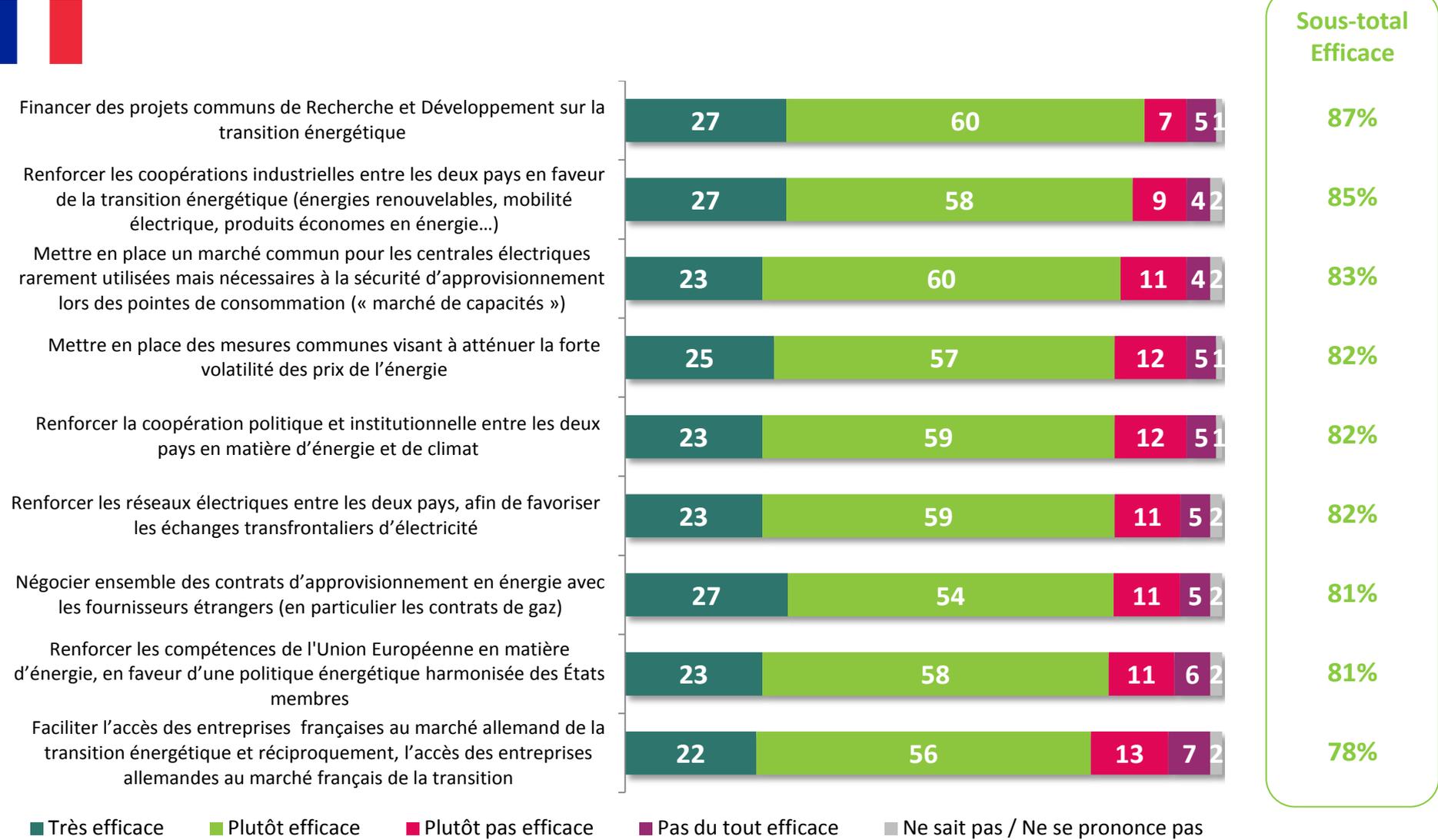
- À tous, en % de réponses « ST : **Efficace** » -



Les dirigeants d'entreprise français jugent efficaces l'ensemble des solutions de coopération proposées

Chacune des propositions suivantes vous apparaît-elle comme tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout efficace pour favoriser la transition énergétique en France et en Allemagne ?

- À tous, en % -



Sous-total Efficace

87%

85%

83%

82%

82%

82%

81%

81%

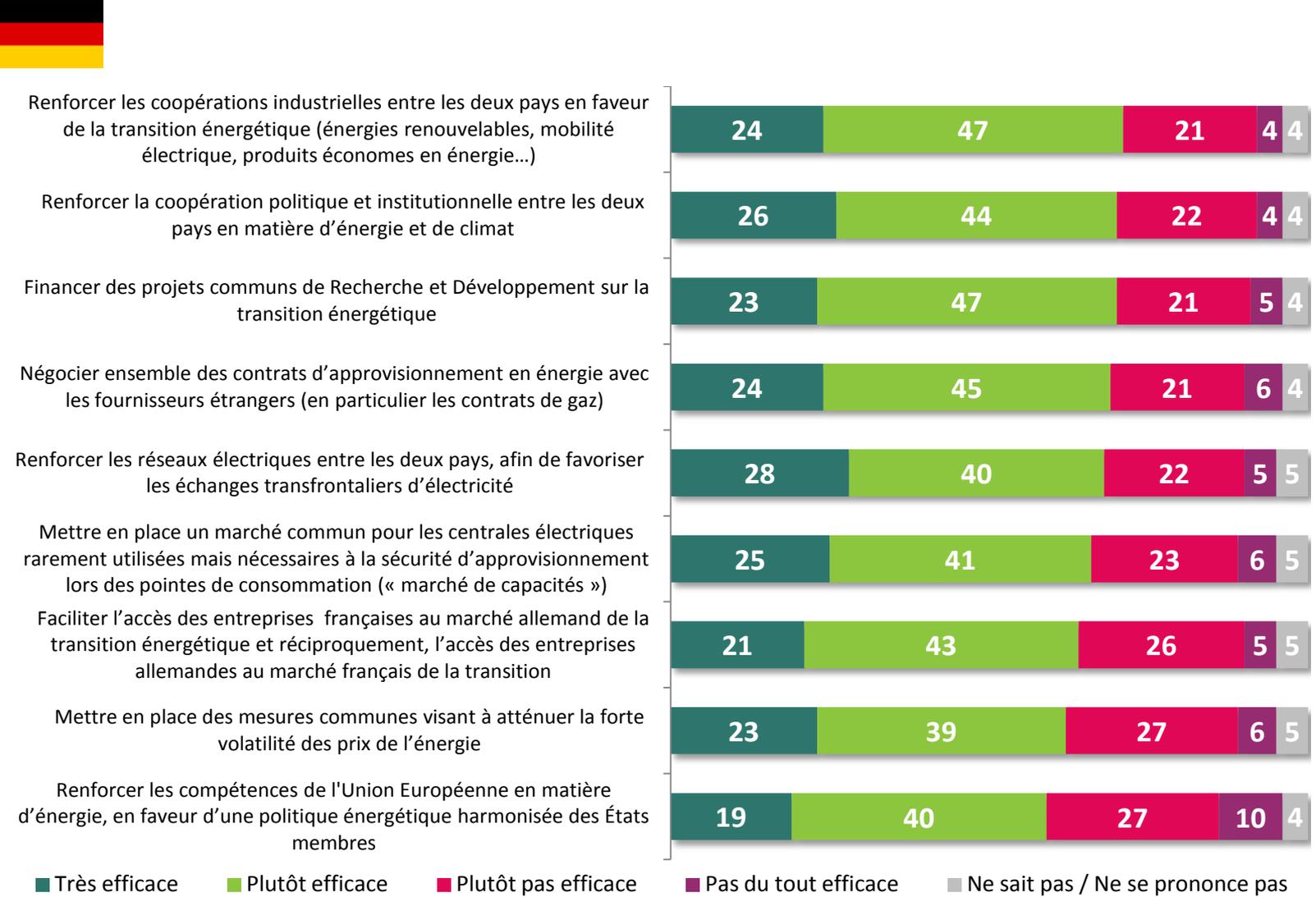
78%

■ Très efficace ■ Plutôt efficace ■ Plutôt pas efficace ■ Pas du tout efficace ■ Ne sait pas / Ne se prononce pas

Les dirigeants allemands semblent un peu plus sceptiques sur le renforcement des compétences européennes et croient principalement dans les coopérations industrielles

Chacune des propositions suivantes vous apparaît-elle comme tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout efficace pour favoriser la transition énergétique en France et en Allemagne ?

- À tous, en % -



Sous-total Efficace

71%

70%

70%

69%

68%

66%

64%

62%

59%